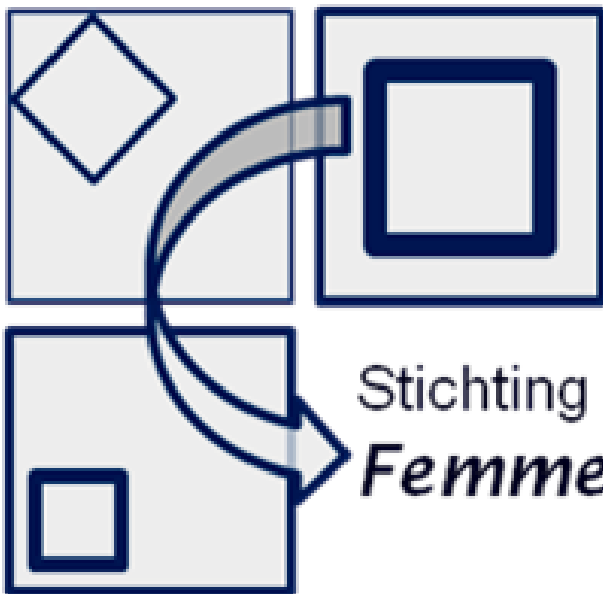


CONCEPT



Stichting
Femme van der Schaaf.

BELEIDSPLAN

“Van zijn droom naar onze daad II”

Beleidsplan voor 2018-2024

Inhoudsopgave

1.	Inleiding	3
2.	Doelen	4
a.	De doelstellingen	4
b.	Interpretatie	4
3.	Geactualiseerd beleid 2018-2024	5
4.	Werkzaamheden Bestuur	6
5.	Fondsenwerving	6
6.	Fondsbeheer	6
7.	De wijze van besteding van de rekenen	6
8.	Bestuursbesluit	7
9.	Bijlage I	8
	Omgevingsanalyse leefbaarheid regio's	8
11.	Bijlage II	9
	SWOT analyse	9

1. Inleiding

De heer Femme van der Schaaf, geboren in de gemeente Kollumerland en Nieuwkruisland op 23 april 1942, laatst wonende te 9291 LA Kollum, Wouddijk 7, bij zijn overlijden van Nederlandse nationaliteit, is overleden in de gemeente Kollumerland en Nieuwkruisland op 30 november 2011.

Deze kille tekst staat in schril contrast met de leefwijze en warme aandacht voor de samenleving die Femme van der Schaaf en ook zijn ouders hadden. Zorgen voor anderen, liefde voor de regio en dat alles met de bekende Noordoost Friese nuchterheid en aversie voor publiciteit. Doen en niet te veel praten leek het levensmotto en dat gecombineerd met een tamelijk sobere wijze van leven.

In dat leven heeft Femme van der Schaaf al bepaald dat zijn vermogen moet worden gebruikt voor dat wat hij in zijn leven ook wilde: "goed zorgen voor het vermogen, zodat je met de opbrengsten daarvan anderen kunt helpen" of anders gezegd,

- Het bevorderen van de leefbaarheid in de regio en daarbuiten en
- Het doen van uitkeringen aan algemeen nut beogende instellingen op diverse terreinen.

Om dit ook voor de verre toekomst veilig te stellen heeft Femme van der Schaaf een stichting opgericht die zijn naam draagt: "Stichting Femme van der Schaaf", gevestigd te Kollum

De erflater heeft, bij uiterste wil, eveneens een bestuur aangewezen dat de opdracht heeft gekregen zijn wensen uit te gaan voeren.

Vlak voor zijn overlijden heeft de erflater in een aantal gesprekken met de beoogde voorzitter van de stichting zijn wensen neergelegd ten aanzien van het omgaan met de verschillende vermogensbestanddelen. Zo zal in enige vorm een boerderij moeten blijven bestaan die levensvatbaar is en zal vooralsnog de zorgvuldig door hem opgebouwde effectenportefeuille moeten blijven bestaan. Het beheer van de effectenportefeuille zal niet worden overgelaten aan een bank. Het bestuur behoudt daardoor de nodige manoeuvreerruimte om wijzigingen aan te brengen in de vermogensverhoudingen.

Het bestuur zal deze wensen eerbiedigen.

Aan het bestuur van de stichting is het om zijn droom in de gevraagde daden om te zetten.

Het stichtingsbestuur heeft gemeend om de opdracht in 2012 nader uit te moeten werken in een 1^e beleidsplan; het Beleidsplan voor 2012-2018

Het beleidsplan 2012-2018 wordt met dit beleidsplan 2018-2024 per januari 2019 herzien en ook geactualiseerd. De bijgaande tekst is tot stand gekomen na een interne evaluatie van het gevoerde beleid en de effecten hiervan.

In de afgelopen periode heeft de stichting vele tientallen instellingen met een financiële bijdrage kunnen steunen en daarmee een substantiële bijdrage geleverd aan de bevordering van de vastgestelde zes doelen. Dit alles zowel naar de letter als ook naar de geest van de erflater. Er zijn daarom geen redenen dit beleid drastisch bij te stellen, maar juist te accentueren dan wel continueren.

Kollum, 8 januari 2019,

Het stichtingsbestuur.

2. Doelen

a. De doelstellingen

In overeenstemming met artikel 2 van de statuten zijn de doelstellingen van de stichting Femme van der Schaaf de volgende:

- I. Het beheren van vermogen;
- II. Het bevorderen van de leefbaarheid in de regio en daarbuiten;
- III. Het doen van uitkeringen aan algemeen nut beogende instellingen als bedoeld in artikel 6.33 van de Wet Inkomstenbelasting 2001, of een daarvoor in de plaats gekomen regeling, op het terrein van:
 - a. Levensovertuiging,
 - b. Maatschappelijk werk,
 - c. Volksgezondheid,
 - d. Dierenbescherming,
 - e. Natuur,
 - f. Milieu en landschapsbescherming,Het een en ander in het bijzonder in de regio.
- IV. Het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk zijn.
- V. Ook zal het bestuur het verhogen van het rendement op het belegde vermogen bevorderen zodat het voor uitkering beschikbare bedrag kan stijgen.

Overeenkomstig de gewijzigde wet en regelgeving heeft het stichtingsbestuur besloten om:

1. Algemeen Nut Beogende Instellingen (ANBI's) en Sociaal Belang Behartigende Instellingen (SBBI's) gelijk te schakelen voor het beoordelen en verstrekken van een financiële bijdrage.
2. Geen uitkeringen te verstrekken aan instellingen of doelen die worden gefinancierd door de overheid.

b. Interpretatie

De interpretatie van de doelstellingen door het stichtingsbestuur luidt als volgt:

Ad I.

Met beheren van vermogen wordt bedoeld het in standhouden van en zo mogelijk doen toenemen van het vermogen om met de revenuen daarvan de doelen te dienen. Het vermogen zelf is niet beschikbaar voor het doen van uitkeringen.

AD II.

Onder leefbaarheid wordt bedoeld het bevorderen van de waardering en de tevredenheid voor de regio door de burgers, mede door het in standhouden van voorzieningen die deze leefbaarheid bevorderen.

Ad III.

Met de woorden "in het bijzonder in de regio" moet worden verstaan dat de bedoelde uitkeringen worden besteed als volgt:

- 1) In eerste instantie de regio Noordoost Fryslân, zijnde het grondgebied van de gemeenten Dantumadiel, Dongeradeel en Kollumerland en Nieuwkruisland;
- 2) In tweede instantie betreft het hier het grondgebied van de provincie Fryslân;
- 3) In derde instantie Noord-Nederland, de provincies Fryslân, Groningen en Drenthe;
- 4) In vierde instantie gebieden daarbuiten, geheel Nederland.

Uitkeringen aan instellingen in de genoemde regio Noordoost Fryslân gaan voor uitkeringen buiten deze regio. Als er onvoldoende mogelijkheden zijn de uitkeringen te besteden binnen de regio, wordt vervolgens gekeken naar de provincie Fryslân, Noord-Nederland en dan pas daarbuiten. Een en ander passend in het bestek van een vastgesteld budget per boekjaar.

In de gesprekken die voor het overlijden hebben plaatsgevonden heeft de erflater zich nooit uitgelaten over uitkeringen aan instellingen buiten Nederland. Het stichtingsbestuur sluit deze daarom uit. Instellingen in of werkzaam in het buitenland vallen daarom niet onder het begrip "regio".

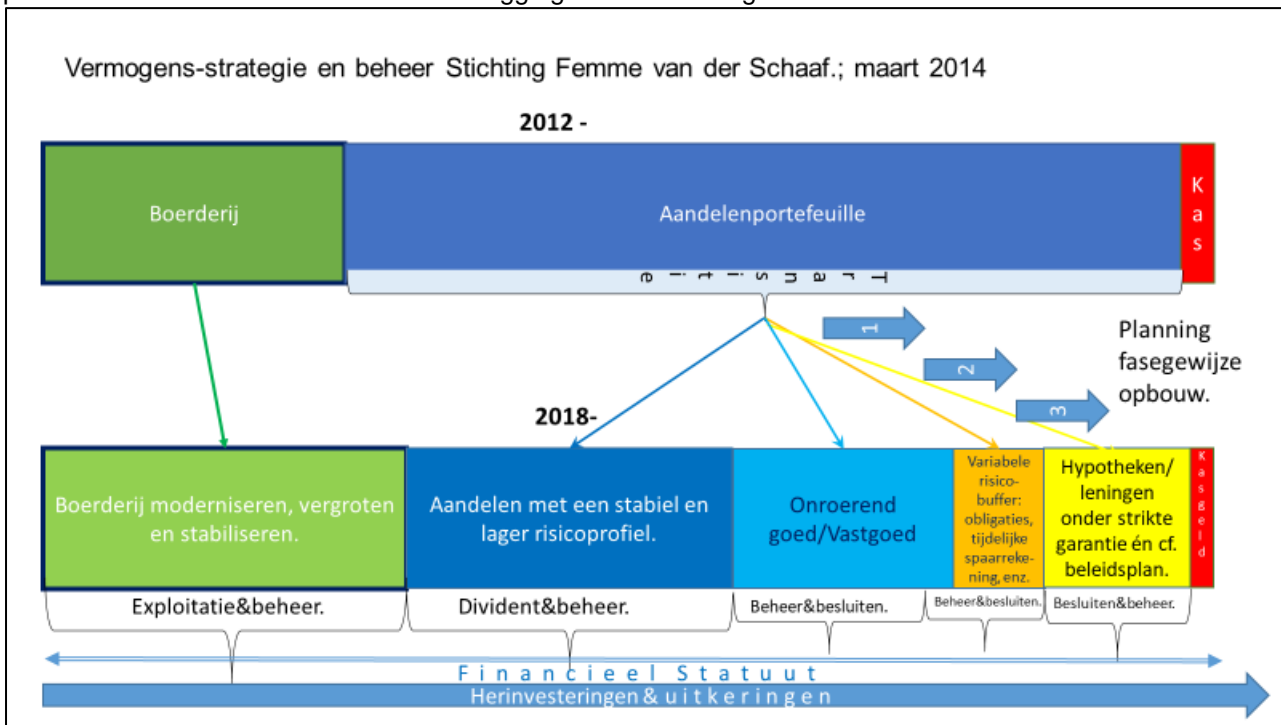
Na een omgevingsanalyse van de regio en een SWOT-analyse (zij bijlagen I en II) waarbij de sterkten, zwakten, kansen en bedreigingen van deze regio met elkaar werden geconfronteerd, hoopt het bestuur tot een effectieve en doelmatige manier van het doen van uitkeringen te komen.

Vanuit het voorgaande komt het bestuur tot het volgende actuele beleid.

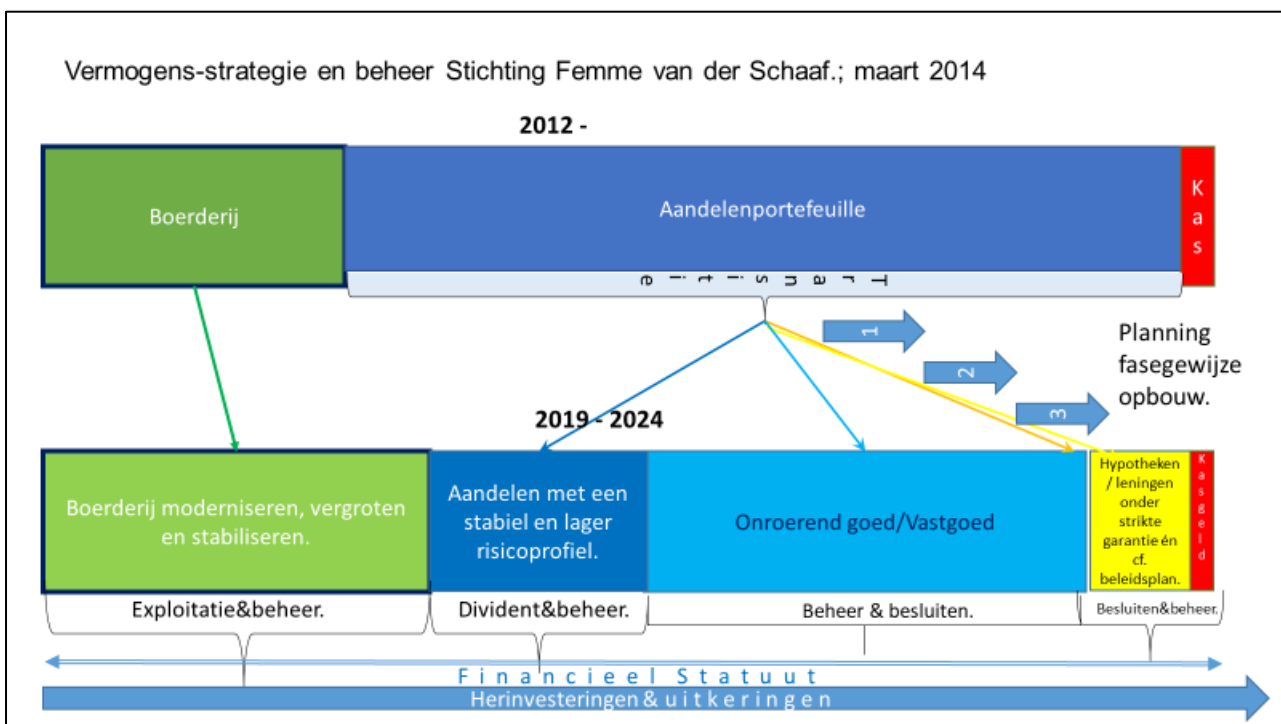
3. Geactualiseerd beleid 2018-2024

De oude hoeve en landerijen waren nog niet klaar voor de toekomst. Daarom is besloten de bestaande hoeve met landerijen om te bouwen tot een voor de toekomst goed uitgeruste bedrijfseenheid met voldoende kwaliteit en grootte om zich met gemak te kunnen handhaven in het huidige krachtenveld; het opbouwen van een renderende moderne bedrijfseconomische exploitatie.

Op uitdrukkelijk verzoek van de erflater is de effectenportefeuille (met een hoog risicoprofiel) vooralsnog, dat wil zeggen tot het jaar 2015, aangehouden. Dit omdat deze aandelen relatief goedkoop zijn aangeschaft. Na een verwacht economisch herstel zal de waarde fors toenemen, waarna zal worden overgegaan op een kleinere portefeuille met een meer defensieve belegging van het vermogen.



Figuur 1; beleidsdiagram 2012-2019



Figuur 2; beleidsdiagram 2018-2024

4. Werkzaamheden Bestuur

Het bestuur is belast met het besturen van de stichting en het beheren van het vermogen.

Het bestuur heeft de gebouwen van de verouderde hoeve (oude Hollandse stal) en de decentraal liggende landerijen verkocht om hoge (des)investeringen te voorkomen.

Voorts is het bestuur, met de naast ligger (aangrenzende boerderij, deze beschikt wel over een moderne loopstal) een samenwerking aangegaan. Getracht worden te komen tot een sterkere economische eenheid, die wel klaar is voor de toekomst. De naast ligger pacht momenteel een groot deel van de gronden van de stichting, terwijl de stichting opties heeft verworven tot het verkrijgen van de hoeve en landerijen van de naast ligger, indien en voor zover de naast ligger zal slagen in schaalvergroting van diens bedrijf. Op deze wijze zal in de toekomst een grote moderne boerderij ontstaan.

In eigen beheer zal de aandelenportefeuille worden aangehouden. Ter zake zal op regelmatige basis overleg plaatsvinden met de beleggingsdeskundige van de Rabobank. Na een economisch herstel zal op deze wijze het vermogen van de stichting substantieel toenemen. Deze gecreëerde meerwaarde zal door het bestuur op passende wijze worden belegd.

De lopende kredieten zijn door de Rabobank, in verband met het overlijden van de erflater, opgezegd. Partijen hebben hierover uitgebreid overleg gevoerd en zijn tot een overeenkomst gekomen. De kredieten zijn inmiddels afgelost.

Het bestuur heeft een zeer actief beleggingsbeleid gevoerd waarbij voortdurend veranderingen optreden in het belegde vermogen. Het beleid moet worden aangemerkt als defensief-neutraal.

De wijzigingen zijn gericht op het vergroten, c.q. in stand houden, van het vermogen zodat er een stabiele ruimte blijft voor het doen van uitkeringen.

5. Fondsenwerving

In overeenstemming met het bepaalde in de oprichtingsakte zal het bestuur van de stichting zich niet bezig met houden met externe fondsenwerving. Uitsluitend de rekeningen van het bestaande vermogen zullen worden gebruikt voor het doel van de stichting. Wel wordt door een strategisch beleggingsbeleid, waaronder belegging in agrarische gronden, getracht het vermogen van de stichting te vergroten.

6. Fondsbeheer

Het vermogen van de stichting blijft in eigen beheer. Zo nodig zal het bestuur zich laten bijstaan door een ter zake deskundige op diverse terreinen van vermogensbeheer. Het grootste deel van deze werkzaamheden betreft de actieve dagelijkse uitvoering van dit vermogensbeheer.

7. De wijze van besteding van de rekeningen

De uitkeringen zijn niet bedoeld voor het starten van initiatieven, hulp bij financiële problemen of het verschaffen van bijdragen in de reguliere exploitatiekosten van instellingen. Uitkeringen zijn bedoeld om instellingen in staat te stellen hun eigen doelstellingen te realiseren. Deze doelstellingen zullen op zich weer dienstbaar moeten zijn aan de leefbaarheid in de regio of daarbuiten.

Het jaarlijks voor uitkeringen beschikbare bedrag wordt per jaar door het bestuur vastgesteld zodanig dat er geen vermindering van het vermogen optreedt anders dan veroorzaakt door waarde fluctuaties. Daartoe worden de bruto beschikbare rekeningen van het vermogen, gerealiseerd in het jaar voorafgaande aan het jaar waarin de uitkeringen worden gedaan, verminderd met de belastingen en de kosten welke zijn verschuldigd zijn geworden in het jaar voorafgaand aan het jaar waarin deze uitkeringen worden gedaan.

Voorts stelt het bestuur jaarlijks een lijst van instellingen vast die in aanmerking komen voor een uitkering uit de netto rekeningen van de stichting in dat jaar. Bij de vaststelling van deze lijst zal het bestuur rekening houden met de hiervoor, onder doelstellingen, vermelde volgorde.

8. Bestuursbesluit

Het bestuur van de stichting Femme van der Schaaf, opgericht op 30 november 2011, in haar vergadering bijeen op 8 januari 2019,

Overwegende dat de erflater Femme van der Schaaf, overleden op 30 november 2011, heeft bepaald dat de revenuen van zijn erfenis moeten worden aangewend voor uitkeringen aan de, in het testament van 11 juli 2011, verleden voor notaris mr. Leendert Stanley van der Meij te Grijpskerk, bepaalde doelen

En

Het daarvoor nodig is een beleidsplan op te stellen,

BESLUIT

Het beleidsplan, genaamd:

“Van zijn droom naar onze daad II”,

Met algemene stemmen vast te stellen.

Het stichtingsbestuur:

.....

mr. W. Beugelink, voorzitter,

.....

ing. R. Kuik MRE, secretaris

.....

ir. W.J. Ebbers RMT, penningmeester

9. Bijlage I

Omgevingsanalyse leefbaarheid regio's

Leefbaarheid:

Leefbaarheid is een containerbegrip. In het algemeen spraakgebruik wordt hier mee bedoeld de mate waarin inwoners van hun regio deze waarderen en de mate waarin men daarover tevreden is. Het mag duidelijk zijn dat hierover evenveel meningen als onderwerpen en begrippen zijn.

Van der Schaaf heeft bepaald dat er een begrenzing is aan dit aantal begrippen in relatie tot leefbaarheid. Hij koos voor

- Levensovertuiging,
- Maatschappelijk werk,
- Volksgezondheid,
- Dierenbescherming,
- Natuur,
- Milieu en landschapsbescherming.

In deze zin is het dus om te bepalen welke aspecten van leefbaarheid dit soort instellingen bestrijken en daarop een positieve invloed kunnen hebben.

Regio Noordoost Fryslân

Wat waarnemingen in relatie tot de taakvelden zoals door Van der Schaaf is bepaald:

- Noordoost Fryslân is anno 2012 een regio die te maken heeft met een toenemende verandering van bevolkingssamenstelling en leeftijdsopbouw; vergrijzing en ontgroening
- Naar de levensovertuiging is er sprake van een afnemende kerkelijkheid, actief lidmaatschap van een kerkelijke gezindte. Dit brengt onder andere spanningen met zich mee voor het in standhouden van gebouwen.
- De regio is niet economisch een van de sterkste van het land. Het gemiddeld inkomen ligt met ca. €14.500,- per jaar bruto behoorlijk onder dan van Nederland. In de praktijk blijkt dat relatief veel mensen daarom een beroep moeten doen op maatschappelijke welzijnsinstellingen. En deze wordt het werk weer moeilijk gemaakt door een terugtrekkende overheid die steeds minder middelen heeft dit soort instanties hun werk te laten doen.
- Ten aanzien van de volksgezondheid is het beeld diffuus. Enerzijds is de landelijke en agrarisch georiënteerde regio een gezonde omgeving, anderzijds zijn de leefgewoonten van invloed op de volksgezondheid. Sommigen hebben over dit laatste zo hun twijfels.
- Over de dierenbescherming is op dit moment te weinig bekend om daarvan een eenduidig beeld te geven. Onder andere schaalvergroting in de landbouw zou daarop van invloed kunnen zijn.
- Noordoost Fryslân heeft veel en uitgestrekte natuurgebieden; beschermd of niet. De regio is daarop trots en ontleent er een groot deel van haar aantrekkingskracht aan. In standhouden daarvan zal niet gaan zonder aandacht en middelen.
- Milieu is net als leefbaarheid een containerbegrip. Het milieu zoals door Van der Schaaf aangeduid moet worden gezien als het leefmilieu van de mens. Een gezond milieu draagt bij aan het welbevinden in brede zin.
- Voor landschapsbescherming kan worden volstaan met het in standhouden van het typische klei, weide, wouden en historische landschap van Noordoost Fryslân.

11. Bijlage II

SWOT analyse

Voor het bepalen van de prioriteiten in het doen van uitkeringen door de stichting is het van belang om de leefbaarheid in de regio in ogenschouw te nemen en vast te stellen waar uitkeringen het meest nodig, dan wel het meeste effect zullen hebben; doelmatig en doeltreffend.

Daarom bijgaande SWOT ANALYSE van Noordoost Fryslân door het stichtingsbestuur.

Er mag van worden uitgegaan dat deze in grote lijnen ook geldt voor de rest van Noord-Nederland.

