

2012

Stichting  
Femme  
van der  
Schaaf



**[ BELEIDSPLAN 2012 TOT 2018: ]**

“Van zijn droom naar onze daad”

## Beleidsplan voor 2012-2018

### Inhoudsopgave

Inleiding .....	3
Doelen .....	4
De doelstellingen .....	4
Interpretatie .....	4
Actueel beleid .....	4
Werkzaamheden Bestuur .....	5
Fondsenwerving .....	5
Fondsbeheer.....	5
De wijze van besteding van de rekenen.....	5
Bestuursbesluit .....	6
Bijlage I .....	7
Omgevingsanalyse leefbaarheid regio's .....	7
Bijlage II .....	8
SWOT analyse .....	8

## Inleiding

De heer Femme van der Schaaf, geboren in de gemeente Kollumerland en Nieuwkruisland op 23 april 1942, laatst wonende te 9291 LA Kollum, Wouddijk 7, bij zijn overlijden van Nederlandse nationaliteit, is overleden in de gemeente Kollumerland en Nieuwkruisland op 30 november 2011.

Deze kille tekst staat in schril contrast met de leefwijze en warme aandacht voor de samenleving die Femme van der Schaaf en ook zijn ouders hadden. Zorgen voor anderen, liefde voor de regio en dat alles met de bekende Noordoost Friese nuchterheid en aversie voor publiciteit. Doen en niet teveel praten leek het levensmotto en dat gecombineerd met een tamelijk sobere wijze van leven.

In dat leven heeft Femme van der Schaaf al bepaald dat zijn vermogen moet worden gebruikt voor dat wat hij in zijn leven ook wilde: "goed zorgen voor vermogen, zodat je daarmee anderen kunt helpen":

- het bevorderen van de leefbaarheid in de regio en daarbuiten en
- het doen van uitkeringen aan algemeen nut beogende instellingen op diverse terreinen.

Om dit ook voor de verre toekomst veilig te stellen heeft Femme van der Schaaf een stichting opgericht die zijn naam draagt:

"Stichting Femme van der Schaaf".

De erflater heeft eveneens een bestuur van drie personen aangewezen dat de opdracht heeft gekregen zijn wensen uit te gaan voeren.

Vlak voor zijn overlijden heeft de erflater in een aantal gesprekken met de beoogde voorzitter van de stichting wensen neergelegd ten aanzien van de verschillende vermogensbestanddelen.

Zo zal in enige vorm een boerderij moeten blijven bestaan die levensvatbaar is en zal vooralsnog de zorgvuldig door hem opgebouwde effectenportefeuille moeten blijven bestaan. Het beheer van het laatstgenoemde vermogensbestanddeel zal niet worden overgelaten aan een bank.

Het bestuur behoudt echter de nodige manoeuvreerruimte.

Het bestuur zal deze wensen uitvoeren.

Aan het bestuur van de stichting is het nu om zijn droom in de gevraagde daden om te zetten.

Het stichtingsbestuur heeft gemeend om de opdracht nader uit te moeten werken in een beleidsplan; het Beleidsplan voor 2012-2018.

Het stichtingsbestuur.

## Doelen

### De doelstellingen

In overeenstemming met artikel 2 van de statuten zijn de doelstellingen van de stichting Femme van der Schaaf de volgende:

- I. het beheren van vermogen;
- II. het bevorderen van de leefbaarheid in de regio en daarbuiten;
- III. het doen van uitkeringen aan algemeen nut beogende instellingen als bedoeld in artikel 6.33 van de Wet Inkomstenbelasting 2001 of een daartoe in de plaats gekomen regeling op het terrein van:
  - a. levensovertuiging,
  - b. maatschappelijk werk,
  - c. volksgezondheid,
  - d. dierenbescherming,
  - e. natuur,
  - f. milieu en landschapsbescherming, het een en ander in het bijzonder in de regio.
- IV. het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk zijn.

### Interpretatie

De interpretatie van de doelstellingen door het stichtingsbestuur luidt als volgt:

#### Ad I.

Met beheren van vermogen wordt bedoeld het in stand houden van en zo mogelijk doen toenemen van het vermogen om met de revenuen daarvan de doelen te dienen; het vermogen zelf is niet beschikbaar voor het doen van uitkeringen.

#### AD II.

Onder leefbaarheid wordt bedoeld het bevorderen van de waardering en de tevredenheid voor de regio door de burgers, mede door het in stand houden van voorzieningen die deze leefbaarheid bevorderen.

Met de woorden "in het bijzonder in de regio" moet worden verstaan dat de bedoelde uitkeringen worden besteed als volgt:

- 1) in eerste instantie de regio Noordoost Fryslân, zijnde het grondgebied van de gemeenten Dantumadiel, Dongeradeel en Kollumerland en Nieuwkruisland;
- 2) in tweede instantie betreft het hier het grondgebied van de provincie Fryslân;
- 3) in derde instantie Noord Nederland, de provincies Fryslân, Groningen en Drenthe;
- 4) in vierde instantie gebieden daarbuiten, geheel Nederland.

Uitkeringen aan instellingen in de genoemde regio Noordoost Fryslân gaan voor uitkeringen buiten deze regio. Indien er onvoldoende mogelijkheden zijn de uitkeringen te besteden binnen de regio, wordt vervolgens gekeken naar de provincie Fryslân, Noord Nederland en dan pas daarbuiten.

In de gesprekken die voor het overlijden hebben plaatsgevonden heeft de erflater zich nooit uitgelaten over uitkeringen aan instellingen buiten Nederland. Het stichtingsbestuur sluit deze daarom uit.

Na een omgevingsanalyse van de regio en een SWOT-analyse (zij bijlagen I en II) waarbij de sterkten, zwakten, kansen en bedreigingen van deze regio met elkaar werden geconfronteerd, hoopt het bestuur tot een effectieve en doelmatige manier van het doen van uitkeringen te komen.

Vanuit het voorgaande komt het bestuur tot het volgende actuele beleid.

### Actueel beleid

De huidige hoeve en landerijen zijn niet klaar voor de toekomst. Daarom is besloten de bestaande hoeve met landerijen om te bouwen tot een voor de toekomst goed uitgeruste bedrijfseenheid met voldoende kwaliteit en grootte om zich met gemak te kunnen handhaven in het huidige krachtenveld door het opbouwen van een moderne bedrijfseconomische exploitatie.

Op uitdrukkelijk verzoek van de erflater zal de huidige effectenportefeuille (met een hoog risicoprofiel) vooralsnog worden aangehouden. Dit omdat deze aandelen relatief goedkoop zijn aangeschaft. Na een verwacht economisch herstel zal de waarde fors toenemen, waarna zal worden overgegaan op een portefeuille met een meer defensief profiel.

## Werkzaamheden Bestuur

Het bestuur heeft besloten de gebouwen van de verouderde hoeve (oude Hollandse stal) en de decentraal liggende landerijen te verkopen om hoge (des)investeringen te verkomen.

Voorts zal door samenwerking met de naastligger, (deze beschikt wel over een moderne loopstal) getracht worden te komen tot een sterkere economische eenheid, die wel klaar is voor de toekomst. De naastligger pacht momenteel een groot deel van de gronden van de stichting, terwijl de stichting opties zal verwerven tot het verkrijgen van de hoeve en landerijen van de naastligger, indien en voor zover de naastligger zal slagen in schaalvergroting van diens bedrijf. Op deze wijze zal in de toekomst een grote moderne boerderij ontstaan.

In eigen beheer zal de aandelenportefeuille worden aangehouden. Ter zake zal op regelmatige basis overleg plaatsvinden met de beleggingsdeskundige van de Rabobank. Na een economisch herstel zal op deze wijze het vermogen van de stichting substantieel toenemen.

De lopende kredieten zijn door de Rabobank, in verband met het overlijden van de erflater, opgezegd. Partijen hebben hierover uitgebreid overleg gevoerd en zijn tot een overeenkomst gekomen. De kredieten zijn inmiddels afgelost. Aflossing heeft plaatsgevonden door het inzetten van de uit de verkoop van hoeve en land verkregen opbrengsten.

Naast de bovengenoemde werkzaamheden, bestaan de activiteiten van het bestuur grotendeels uit uitvoerende taken en werkzaamheden; bestaande uit het beheer van de landerijen en de effectenportefeuille, alles in de meest brede zin van het woord. Deze taken hebben een aanvang genomen vanaf de datum van de oprichting van de stichting.

## Fondsenwerving

In overeenstemming met het bepaalde in de oprichtingsakte zal het bestuur van de stichting zich niet bezig met houden met externe fondsenwerving. Uitsluitend de rekeningen van het bestaande vermogen zullen worden gebruikt voor het doel van de stichting. Wel wordt door een strategisch beleggingsbeleid, waaronder belegging in agrarische gronden, getracht het vermogen van de stichting te vergroten.

## Fondsbeheer

Het vermogen van de stichting blijft in eigen beheer. Zo nodig zal het bestuur zich laten bijstaan door een ter zake deskundige op diverse terreinen van vermogensbeheer. Het grootste deel van deze werkzaamheden betreft de actieve dagelijkse uitvoering van dit vermogensbeheer.

## De wijze van besteding van de rekeningen

De uitkeringen zijn niet bedoeld voor het starten van initiatieven, hulp bij financiële problemen of het verschaffen van bijdragen in de reguliere exploitatiekosten van instellingen. Uitkeringen zijn bedoeld om instellingen in staat te stellen hun eigen doelstellingen te realiseren. Deze doelstellingen zullen op zich weer dienstbaar moeten zijn aan de leefbaarheid in de regio of daarbuiten.

Het jaarlijks voor uitkeringen beschikbare bedrag wordt per jaar door het bestuur vast gesteld zodanig dat er geen vermindering van het vermogen optreedt anders dan veroorzaakt door koersfluctuaties. Daartoe worden de bruto beschikbare rekeningen van het vermogen, gerealiseerd in het jaar voorafgaande aan het jaar waarin de uitkeringen worden gedaan, verminderd met de belastingen en de kosten welke zijn verschuldigd zijn geworden in het jaar voorafgaand aan het jaar waarin deze uitkeringen worden gedaan.

Voorts stelt het bestuur jaarlijks een lijst van instellingen vast die in aanmerking komen voor een uitkering uit de netto rekeningen van de stichting in dat jaar. Bij de vaststelling van deze lijst zal het bestuur rekening houden met de hiervoor, onder doelstellingen, vermelde volgorde.

Het bestuur van de stichting Femme van der Schaaf, opgericht op 30 november 2011,

in haar vergadering bijeen op 26 oktober 2012,

overwegende dat de erflater Femme van der Schaaf, overleden op 30 november 2011, heeft bepaald dat de revenuen van zijn erfenis moeten worden aangewend voor uitkeringen aan de in het testament van 11 juli 2011, verleden voor notaris mr. Leendert Stanley van der Meij te Grijpskerk, bepaalde doelen

en

het daarvoor nodig is een beleidsplan op te stellen,

### BESLUIT

het beleidsplan, genaamd:

**“Van zijn droom naar onze daad”**,

met algemene stemmen vast te stellen.

### Het stichtingsbestuur:

.....

mr. W. Beugelink, voorzitter,

.....

ing. R. Kuik, secretaris

.....

ir. W.J. Ebbers, penningmeester

## Bijlage I

### Omgevingsanalyse leefbaarheid regio's

#### *Leefbaarheid:*

Leefbaarheid is een containerbegrip. In het algemeen spraakgebruik wordt hier mee bedoeld de mate waarin inwoners van hun regio deze waarderen en de mate waarin men daarover tevreden is. Het mag duidelijk zijn dat hierover evenveel meningen als onderwerpen en begrippen zijn.

Van der Schaaf heeft bepaald dat er een begrenzing is aan dit aantal begrippen in relatie tot leefbaarheid. Hij koos voor

- levensovertuiging,
- maatschappelijk werk,
- volksgezondheid,
- dierenbescherming,
- natuur,
- milieu en landschapsbescherming.

In deze zin is het dus om te bepalen welke aspecten van leefbaarheid dit soort instellingen bestrijken en daarop een positieve invloed kunnen hebben.

#### *Regio Noordoost Fryslân*

Wat waarnemingen in relatie tot de taakvelden zoals door Van der Schaaf is bepaald:

- Noordoost Fryslân is anno 2012 een regio die te maken heeft met een toenemende verandering van bevolkingssamenstelling en leeftijdsopbouw; vergrijzing en ontgroening
- Naar de levensovertuiging is er sprake van een afnemende kerkelijkheid, actief lidmaatschap van een kerkelijke gezindte. Dit brengt onder andere spanningen met zich mee voor het in stand houden van gebouwen.
- De regio is niet economisch een van de sterkste van het land. Het gemiddeld inkomen ligt met ca. €14.500,- per jaar bruto behoorlijk onder dan van Nederland. In de praktijk blijkt dat relatief veel mensen daarom een beroep moeten doen op maatschappelijke welzijnsinstellingen. En deze wordt het werk weer moeilijk gemaakt door een terugtrekkende overheid die steeds minder middelen heeft dit soort instanties hun werk te laten doen.
- Ten aanzien van de volksgezondheid is het beeld diffuus. Enerzijds is de landelijke en agrarisch georiënteerde regio een gezonde omgeving, anderzijds zijn de leefgewoonten van invloed op de volksgezondheid. Sommigen hebben over dit laatste zo hun twijfels.
- Over de dierenbescherming is op dit moment te weinig bekend om daarvan een eenduidig beeld te geven. Onder andere schaalvergroting in de landbouw zou daarop van invloed kunnen zijn.
- Noordoost Fryslân heeft veel en uitgestrekte natuurgebieden; beschermd of niet. De regio is daarop trots en ontleent er een groot deel van haar aantrekkingskracht aan. In standhouding daarvan zal niet gaan zonder aandacht en middelen.
- Milieu is net als leefbaarheid een containerbegrip. Het milieu zoals door Van der Schaaf aangeduid moet worden gezien als het leefmilieu van de mens. Een gezond milieu draagt bij aan het welbevinden in brede zin.
- Voor landschapsbescherming kan worden volstaan met het in stand houden van het typische klei, weide, wouden en historische landschap van Noordoost Fryslân.

## Bijlage II

### SWOT analyse

Voor het bepalen van de prioriteiten in het doen van uitkeringen door de stichting is het van belang om de leefbaarheid in de regio in ogenschouw te nemen en vast te stellen waar uitkeringen het meest nodig, dan wel het meeste effect zullen hebben; doelmatig en doeltreffend.

Daarom bijgaande SWOT ANALYSE van Noordoost Fryslân door het stichtingsbestuur.

Er mag van worden uitgegaan dat deze in grote lijnen ook geldt voor de rest van Noord Nederland.

